



Interreg



Co-funded by
the European Union

Euro-MED



STRATEGIE D'OPTIMISATION DES RESULTATS DU PROGRAMME INTERREG EURO-MED 2021-2027 ET ORIENTATIONS POUR UN PLAN DE TRAVAIL CONJOINT OPTIMISATION- COMMUNICATION

Stratégie d'appui à la capitalisation des connaissances, des expériences et des résultats des projets intégrant l'approche du Programme pour soutenir une meilleure gouvernance territoriale

EDITION

Service Interreg MED

Direction-Générale Europe et Coopération Méditerranéenne
Direction de l'Autorité de Gestion
Région Provence-Alpes-Côte d'Azur
27, Place Jules Guesde
13481 Marseille Cedex 20
France

VERSIONS

CONTENU	VERSION	DATE
Interreg Euro-MED STRATEGIE d'OPTIMISATION DES RESULTATS Stratégie d'appui à la capitalisation des connaissances, des expériences et des résultats des projets intégrant l'approche du Programme pour soutenir une meilleure gouvernance territoriale	Finale	07/10/2021

ABBREVIATIONS

CdS	Comité de Suivi
CE	Commission Européenne
PCN	Point de Contact National
PCT	Projet Communauté Thématique
PM	Projet Modulaire
PT	Projet Thématique
PDI	Projet de Dialogue Institutionnel
PTS	Projet Territorial Stratégique
UE	Union Européenne

INTRODUCTION	5
QU'EST-CE QUE CETTE STRATEGIE D'OPTIMISATION DES RESULTATS?	5
CHAMP D'APPLICATION DE LA STRATEGIE	6
Stratégie d'appui à la capitalisation des connaissances, expériences et résultats des projets	6
Approche du Programme pour soutenir une meilleure gouvernance	6
Orientations pour un plan de travail conjoint Optimisation-Communication	7
DEFINITIONS	7
Capitalisation	7
Gouvernance dans Interreg Euro-MED	8
Principe directeur	8
BILAN DES PROGRAMMES 2007-2013 ET 2014-2020	8
Description et logique	8
Evaluation et leçons	11
Circuit Euro-MED et valeur pour les résultats	12
OBJECTIFS ET DISPOSITIF GENERAUX 2021-2027	13
Objectifs généraux	13
Dispositif général	13
OBJECTIFS SPECIFIQUES ET PLAN D' ACTIONS 2021-2027	15
Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des résultats	16
Encourager le transfert et l'intégration de résultats	19
Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée ..	22
Aperçu du plan d'actions 2021-2027	34
ORIENTATIONS VERS UN PLAN DE TRAVAIL CONJOINT OPTIMISATION-COMMUNICATION	34
APERÇU DES MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATEGIE ET DU PLAN DE TRAVAIL	38
DOCUMENTS DE REFERENCES	41

INTRODUCTION

Ce document fait partie des documents d'orientation pour une meilleure mise en œuvre des projets et la valorisation des résultats attendus du Programme Transnational de Coopération Interreg Euro-MED 2021-2027.

Il est au service de la mise en œuvre de la logique d'intervention du Programme et accompagne le *document programmatique*.

Il prend en compte les évaluations des programmes MED 2007-2013 et 2014-2020.

Il est complémentaire à la stratégie de communication 2021-2027 et est complété par un plan de travail détaillé.

Ce document :

- explique les concepts abordés et propose des définitions qui traduisent la vision du Programme ;
- dresse un bilan des périodes précédentes qui est essentiel pour comprendre les choix successifs du Programme et faire évoluer le dispositif en bénéficiant pleinement de l'expérience acquise ;
- propose des objectifs généraux et un dispositif qui identifie tous les acteurs et définit ce qu'on peut attendre de chacun d'entre eux en fonction des rôles dans la mise en œuvre du Programme ;
- propose des objectifs spécifiques et des types d'actions correspondantes par acteur pour assurer une complémentarité des efforts et ainsi optimiser les ressources en fonction des profils et responsabilités prédéfinies dans le Programme ;
- propose un aperçu général du plan d'actions pour la durée de la programmation ;
- pose les bases d'un plan de travail conjoint avec la stratégie de communication ;
- propose un plan de gestion interne de la stratégie ;
- ébauche un plan de suivi et d'évaluation de la mise en œuvre.

Ce document servira de support à la rédaction du cahier des charges des appels. Une version simplifiée sera publiée en ligne.

QU'EST-CE QUE CETTE STRATEGIE D'OPTIMISATION DES RESULTATS?

Depuis 2014, le Programme propose une logique d'intervention qui lie étroitement une stratégie pour capitaliser les résultats des projets et une approche pour améliorer la gouvernance afin d'augmenter son impact potentiel sur le territoire du Programme.

Pour la période 2021-2027, le Programme propose de formaliser cette imbrication dans une stratégie globale qui intègre les mécanismes d'appui à la capitalisation et à la gouvernance comme des processus indissociables pour favoriser le transfert et des résultats des projets dans les pratiques et leur intégration dans les politiques aux échelles européenne, nationale, régionale et locale.

Le choix de l'expression « optimisation » vient de la volonté du Programme de démultiplier l'effet des résultats des projets, d'augmenter leur portée et d'exploiter au mieux les Fonds communs.

CHAMP D'APPLICATION DE LA STRATEGIE

La stratégie d'optimisation des résultats englobe la stratégie d'appui du Programme à la capitalisation des connaissances, des expériences et des résultats des projets et son approche pour soutenir l'amélioration de la gouvernance de la coopération et contient des orientations pour un plan de travail conjoint Optimisation-Communication.

Stratégie d'appui à la capitalisation des connaissances, expériences et résultats des projets

La stratégie vise à optimiser les conditions de capitalisation des « **résultats générés par les projets** » dans le Programme et au-delà. La stratégie ne concerne pas tous les processus de capitalisation opérant dans le Programme (par ex. procédures de gestion).

Le Programme encouragera autant la capitalisation de résultats de projets antérieurs MED et de projets en cours Euro-MED que la capitalisation de résultats de projets d'autres programmes et stratégies, que ce soit à l'intérieur du Programme comme au-delà, pour autant qu'elle bénéficie au territoire MED.

Il s'agit d'une stratégie « **d'appui** » car le Programme a vocation à mettre en place des modalités pour encourager, faciliter et soutenir les processus de capitalisation des connaissances, des expériences et des résultats des projets par les bénéficiaires des projets et non de les mettre lui-même en œuvre.

Par « **connaissances, expériences et résultats** », le Programme entend les connaissances basées sur des preuves générées par les projets ; les expériences évaluées qui ont permis d'atteindre des résultats ; et les résultats obtenus valides et pertinents pour atteindre ses missions.

Les actions de capitalisation seront encouragées entre projets, territoires (local, régional, national, européen) et acteurs Euro-MED d'une part et avec d'autres Programmes, Initiatives et les Stratégies couvrant la Méditerranée d'autre part.

Approche du Programme pour soutenir une meilleure gouvernance

Le Programme s'inscrit dans l'objectif de meilleure gouvernance de la coopération qui concerne à la fois la gouvernance des politiques et la gouvernance territoriale multi-sectorielle, multi-niveaux et transnationale (voir définitions plus bas). Les deux volets sont interreliés. A ce titre, tous les projets thématiques et gouvernance seront amenés à contribuer à divers degrés, plus ou moins directement et avec une intensité variable à la question de la gouvernance politique et territoriale.

A partir du moment où un projet produit des données ou mène des expériences exploitables à l'échelle interrégionale, il contribue, même indirectement, à favoriser les conditions d'une meilleure gouvernance. Lorsqu'il vise à concerter et/ou engager de multiples acteurs ou des acteurs multi-sectoriels dans les solutions, à coordonner leurs actions, à accompagner le changement par des actions de développement de leurs compétences et à promouvoir l'intégration de solutions dans des pratiques qui impactent

les territoires et les politiques, il contribue plus directement à améliorer la gouvernance du territoire.

Le Programme abordera plus spécifiquement la coordination entre les programmes régionaux, nationaux, transfrontaliers et transnationaux, et entre les stratégies et les initiatives qui couvrent la Méditerranée pour créer des synergies nécessaires pour optimiser les ressources et produire un effet démultiplicateur au-delà de l'aire géographique du Programme et des Fonds Interreg.

Orientations pour un plan de travail conjoint Optimisation-Communication

Cette stratégie sera accompagnée d'un plan d'actions général pour 7 ans et d'un plan de travail détaillé approuvé par le Comité de Suivi du Programme. Le plan de travail sera révisable annuellement en fonction de l'avancée et de l'évaluation du Programme.

Comme l'indique Interact : « La capitalisation requiert une stratégie de communication efficace pour faire connaître les résultats aux personnes adéquates »¹.

Conscient de l'importance du rôle de la communication dans le succès des processus de capitalisation et dans l'amélioration de la gouvernance, le plan de travail sera développé en coordination avec la stratégie de communication du Programme. La gestion des connaissances et la communication des résultats vers les cibles nécessitent une collaboration étroite entre chargés de communication-capitalisation-gouvernance au sein du Secrétariat Conjoint (SC), c'est pourquoi nous proposons un cadre unique pour ce type d'activités.

DEFINITIONS

Capitalisation

Intégrant le lien étroit entre la capitalisation et la gouvernance dans le Programme, la capitalisation Interreg Euro-MED se définit stratégiquement comme un ensemble de processus concomitants permettant de :

- consolider des connaissances ;
- partager, exploiter et réutiliser des connaissances;
- faire intégrer des connaissances par d'autres acteurs et institutions

Dans la perspective d'optimiser les conditions pour améliorer la gouvernance territoriale et politique et ainsi augmenter la contribution du Programme (l'impact) à une société climatiquement neutre et résiliente en Méditerranée (en assurant un développement durable et le bien-être des citoyens) grâce à :

- l'alimentation en continu d'un dialogue multilatéral entre les acteurs, les stratégies, les initiatives et les programmes de la Méditerranée qui partagent le même enjeu, y compris ceux qui couvrent les rives Est et Sud de la Méditerranée ;
- l'adoption de solutions conjointes pour coordonner les approches et les politiques des différents décideurs aux niveaux local, régional, national, transnational et européens;

¹ Interact capitalisation plan, July 2016: "Capitalisation needs a truly effective communication strategy to make the results known to the right people"

- l'intégration de résultats transnationaux dans l'élaboration des politiques.

Gouvernance dans Interreg Euro-MED

Par sa nature transnationale, le Programme cherche avant tout à améliorer la coordination entre les acteurs de la Méditerranée pour appliquer des approches ou politiques harmonisées pour le bien-être des concitoyens. Il traite de manière concomitante la question de la **gouvernance territoriale** et de la **gouvernance des politiques** de manière implicite à travers tous les projets, et de manière plus explicite par des projets dédiés à la mise en œuvre de l'objectif politique Interreg ISO 1² pour une meilleure gouvernance de la coopération.

La gouvernance territoriale, qui ne peut faire abstraction de la gouvernance politique est, suivant la définition d'ESPON « la formulation et la mise en œuvre de politiques, programmes et projets publics pour le développement (amélioration de l'efficacité, de l'égalité et de la qualité) d'un lieu/territoire ». ³ Elle est caractérisée par 5 dimensions : la coordination des actions des acteurs et des institutions, l'intégration des politiques sectorielles, la mobilisation de la participation des parties prenantes, leur adaptation à des contextes changeants, la prise en compte des spécificités et des impacts territoriaux.

Principe directeur

De ces deux définitions, on retiendra comme principe directeur la nécessité d'**adopter systématiquement une approche collaborative et participative** au-delà des partenariats et des acteurs du Programme.

La réussite du transfert des résultats vers d'autres projets, acteurs et territoires et leur intégration dans les politiques ainsi qu'une meilleure coordination des actions entre les acteurs de la Méditerranée passent obligatoirement par une approche participative et collaborative où les acteurs amenés à coopérer, donneurs et receveurs, dialoguent et se concertent régulièrement pour s'accorder sur les besoins et les solutions à adopter.

Ainsi, le Programme veillera à mettre en place les conditions pour que toutes les parties prenantes concernées par les résultats, internes et externes au Programme, soient associées aux développements des solutions en continu.

BILAN DES PROGRAMMES 2007-2013 ET 2014-2020

Description et logique

Le Programme Interreg Euro-MED est précédé de 2 périodes de programmation qui ont respectivement proposé chacune un plan de capitalisation⁴.

Le plan de capitalisation du Programme 2007-2013 reposait principalement sur l'intervention d'experts externes pour analyser les thématiques des projets et proposer des regroupements. Le Programme a ensuite expérimenté un type de projet transversal

² Articles 14(4), 15(2) and (5) of the ETC Regulation, COM (2018)

³ ESPON TANGO, 2013

⁴ Capitalisation plan MED Programme 2007-2013 et Capitalisation Plan Abstract, February 2019

COM-CAP pour accompagner les projets du dernier appel à projets « maritime »⁵. Le Projet MARINA MED⁶ a mutualisé la communication des projets et produit des travaux d'études conjuguant leurs résultats. En termes de gouvernance, le Programme a financé 4 projets gouvernance de type "classique".

L'évaluation de l'expérience 2007-2013 a permis de mettre en évidence l'importance de stimuler la production de résultats solides, la nécessité de recourir à des experts thématiques de manière flexible et continue pour traiter les données des projets, le besoin d'assurer l'accès aux résultats et l'impératif de donner plus de poids aux résultats et de faciliter leur transfert et leur intégration.

En réponse à ces besoins, le Programme 2014-2020 a globalement:

- **segmenté en modules** les projets de type « classique » et lancé des **appels à transfert** spécifiques;
- créé la typologie de **projets horizontaux**;
- proposé un **projet-plateforme de gouvernance** qui a défini le cahier des charges pour des **projets stratégiques** ;
- relié tous ces projets par des **relations de bénéfices mutuels**, définissant l'architecture du Programme, appuyées par des **mécanismes de coordination** animés par le SC ;
- mis en place une **plate-forme web** pour les sites des projets.

Les projets de type "classique" ont été modularisés en projets "modulaires" « études », « test » et « capitalisation » pour permettre à des bénéficiaires plus spécifiquement qualifiés de produire des résultats ciblés de haute qualité. Certains projets ont pu proposer la mise en œuvre de modules successifs. Pour ces projets multi-modulaires, le Programme a mis en place des modalités de validation de module afin d'assurer l'avancée des projets et pour offrir aux bénéficiaires la possibilité d'ajuster leurs activités, leur budget et leur partenariat en fonction de connaissances similaires produites par d'autres projets, de synergies naissantes ou pour mieux s'adapter au contexte changeant. L'objectif était triple : augmenter la qualité des productions par une meilleure correspondance entre partenariats et objectifs poursuivis, stimuler la production en concentrant les projets sur une durée limitée et augmenter la pertinence des résultats finaux en permettant aux projets de s'adapter en temps réel.

En marge de ce dispositif, le Programme a aussi proposé des **appels à projets « transfert et mainstreaming »** permettant à des partenaires de projets modulaires terminés, sélectionnés pour la pertinence de leurs résultats, de participer à un appel restreint. L'objectif était de capitaliser plus rapidement et de manière plus ciblée sur des résultats pertinents.

Le résultat de la modularisation risquait de voir une multitude de projets ciblés dispersés et sans suite. Suite à l'expérimentation du projet MARINA MED en 2007/13, **le Programme a proposé une nouvelle typologie de projets, appelés « horizontaux »**, mis en œuvre par des experts thématiques, pour traiter les données des projets modulaires en temps réels et de manière continue grâce à une durée de mise en œuvre étendue et pour les intégrer dans une dynamique de capitalisation. L'objectif des projets horizontaux était à la fois d'animer des échanges entre les partenariats, de créer des communautés dynamiques

⁵ 8th Call for proposals on Integrated Maritime approach, October 2013

⁶ 8th Call for proposals on Integrated Maritime approach, COM-CAP Projects, October 2013

autour des thématiques communes et de susciter des synergies pour tirer meilleur parti des efforts collectifs déployés autour des mêmes enjeux et d'amplifier la diffusion des résultats des projets modulaires par des activités de dissémination conjointe, de transfert et d'intégration, en collaboration notamment avec les projets gouvernance (plateforme et stratégiques ci-après détaillés). Ces initiatives collectives se sont étendues aux communautés entre elles, décloisonnant les thématiques du Programme pour s'adapter aux enjeux européens. En plus de susciter des synergies, l'inclusion et le brassage des résultats dans les communautés thématiques et l'examen par les pairs devaient encourager la qualité des productions.

Pour accroître la portée des résultats capitalisables, **le Programme a enfin imaginé un projet-plateforme de gouvernance (PANORAMED)** qui a rassemblé les autorités nationales de 12 états partenaires du Programme. Son objectif était d'améliorer le dialogue nécessaire à une meilleure coordination des efforts et d'augmenter le potentiel d'impact des résultats. Le projet a multiplié les échanges et les consultations avec les acteurs majeurs de la Méditerranée, incluant les rives Est et Sud, en se nourrissant de résultats de projets thématiques MED et d'autres programmes. Sur cette base, ils se sont accordés sur les manques, les opportunités et les priorités et ont défini les cahiers des charges pour les projets stratégiques.

Les projets stratégiques, dérivant des travaux du projet plateforme, ont été construits pour répondre aux besoins identifiés collectivement et se sont inspirés des réalisations et des résultats des projets modulaires thématiques (et, dans une certaine mesure, des projets de la période de programmation précédente), bénéficiant de données consolidées par les communautés de pairs et offrant aux projets modulaires et horizontaux correspondant un potentiel d'impact accru.

Toutes **les relations de bénéfices mutuels** décrites en filigrane :

- entre les projets modulaires d'une même communauté ;
- entre un projet modulaire et son horizontal ;
- entre les projets horizontaux ;
- entre les projets horizontaux et le projet plateforme ;
- entre le projet plateforme et les projets stratégiques ;
- et entre les projets stratégiques et les projets modulaires (via les projets horizontaux)

ont défini « **l'architecture du Programme** » que le Secrétariat Conjoint a soutenu par **des mécanismes de coordination**⁷ (identifiant 4 aires de coopération: Partage des expériences, Contributions thématiques, Portée des résultats, Dialogue méditerranéen) et **la mise en place d'une plate-forme conjointe pour héberger les sites des projets** comprenant une bibliothèque de livrables du Programme pour augmenter la visibilité des projets et faciliter la consultation et la réutilisation des résultats. Afin de permettre l'exploitation et la réutilisation technique des productions, le Programme a défini en parallèle des formats pour la livraison des données.

Sur le plan de la gouvernance, le Programme a veillé à ce que les projets thématiques sélectionnés participent à l'amélioration de la gouvernance territoriale multi-sectorielle, multi-niveaux et transnationale, que ce soit par la production de données destinées à améliorer la prise de décision dans une approche multi-sectorielle, que dans la

⁷ Coordination Mechanisms Framework (JS Document), March 2020

mobilisation directe de toutes les parties prenantes. Seuls les projets avec un potentiel de production de données répliquables, intégrables ou transférables ont été proposés à la programmation. Sur le plan de la coordination nationale et supranationale, le Programme a confié au projet plateforme des missions de développement de relations de travail transnationales fortes (Liaising) entre les autorités nationales participantes et les programmes, initiatives et stratégies œuvrant en Méditerranée et la conduite d'une expérimentation pour intégrer des résultats (Mainstreaming) vers des programmes régionaux cofinancés par l'UE (FEDER, FSE...).

Evaluation et leçons

L'évaluation⁸ et les retours d'expériences formels et informels de ce dispositif ont d'ores et déjà mis en évidence des bénéfices sur lequel le Programme Euro-MED capitalisera ainsi que des *points d'amélioration* dont les grandes lignes sont présentées ci-dessous.

En termes d'appui à la production et à la consolidation de données de qualité, à leur réutilisation, à leur valorisation et au développement de synergies entre projets, on notera notamment :

- la poursuite des projets de types « modulaires », *mais seulement des modules simples* ;
- le traitement des résultats des projets thématiques par des partenariats d'experts que constituent les projets horizontaux pour créer des synergies ;
- le regroupement de tous les projets modulaires en communautés thématiques *en veillant à mieux intégrer les moments d'échanges dans le cahier des charges des projets (prévisions budgétaires, plan de travail) pour intégrer des mécanismes de coordination au cœur des projets* ;
- la poursuite de la mutualisation de l'hébergement des sites avec *une amélioration des fonctionnalités* ;
- la consolidation d'une bibliothèque du Programme regroupant les livrables clés des projets dont la consultation est suivie par des outils de statistique et donc l'utilité est appréciée par les enquêtes de satisfaction;
- l'établissement de règles pour la production de données exploitables pour continuer à soutenir la répliquabilité et la réutilisation des connaissances (concernant les données brutes, mais aussi l'adaptabilité de productions plus structurées);
- l'encouragement à mutualiser certaines activités de dissémination.

En termes d'appui au transfert et à l'intégration des résultats dans les politiques, on retiendra notamment :

- la poursuite de travaux conjoints pour la dissémination et l'augmentation d'impact grâce aux projets de types horizontaux et aux projets gouvernance, *avec une meilleure correspondance entre les thématiques qui passe par un alignement des projets gouvernance sur les thématiques abordées par les projets modulaires*;
- l'organisation d'appuis méthodologiques par le Secrétariat Conjoint et entre projets (tels que la coordination du partage d'expérience de mainstreaming PANORAMED avec les projets horizontaux et les projets stratégiques) *qui sera mieux inscrit dans le cahier des*

⁸ Interreg MED Programme 2014-2020 Operational evaluation Final report 2020 et Impact Evaluation of the Interreg Mediterranean Programme 2014-2020 Final Report April 2021

charges des projets avec des mécanismes de collaboration et de coordination inscrit dans le plan de travail des projets ;

- la mobilisation collective de réseaux thématiques *qui profitera d'une plus grande capacité des projets à coordonner leur effort grâce à des mécanismes de coordination intégrés.*

En termes de coordination des acteurs couvrant la Méditerranée, on insistera notamment sur :

- l'implication des institutions nationales dans des projets gouvernance *avec une participation accrue des points de Contacts Nationaux pour soutenir les activités de réseautage et la mobilisation des cibles ;*
- le développement de relations et processus de travail et coopération avec les initiatives, programmes et stratégies couvrant la Méditerranée, voire les institutions européennes *de manière plus structurée et avec la participation renforcée du Secrétariat Conjoint grâce notamment au développement de feuilles de route avec les acteurs majeurs de la Méditerranée ;*
- la mise en œuvre de processus consultatifs et participatifs structurés *renforcés par l'intervention du Secrétariat Conjoint.*

Le document programmatique et la Stratégie de Communication⁹ qui complémente ce document détaillent les dispositions 2021-2027 dans la stratégie globale du Programme qui prennent en compte les points d'amélioration évoqués ci-dessus, tels que l'évolution des projets gouvernance, l'amélioration de l'ergonomie de la plateforme, etc. La présente stratégie définira un plan d'actions sans faire systématiquement le lien avec ces points d'évaluation qu'elle intègre néanmoins.

Circuit Euro-MED et valeur pour les résultats

L'expérience 2014-2020 et la définition de l'architecture des projets MED basée sur des relations de bénéfices mutuels a fait émerger un cadre de production et de validation de connaissances thématiques particulier à MED qui part de la modularisation des projets.

La modularisation renforce la qualité des résultats en augmentant la correspondance entre les qualifications des partenaires et les objectifs poursuivis.

Aucun projet ni résultat n'est isolé ou apprécié isolément. Les projets horizontaux renforcent la validité des productions en permettant une révision systématique des productions par la communauté des pairs et augmentent la portée des projets en conjuguant les résultats dans le cadre d'une dissémination collective qui peut bénéficier des réseaux des partenaires engagé dans la communauté (cercle vertueux).

Si c'est avant tout un circuit qui traite, consolide et valorise collectivement les connaissances produites par des projets individuels, c'est aussi une approche participative systématique enclenchée par et avec les projets gouvernance qui caractérisent ce qu'on pourrait qualifier le « gage de qualité MED » que cette programmation doit renforcer. En privilégiant l'approche consultative et participative, les résultats gagnent en pertinence et faculté d'adaptation.

⁹ Programme Interreg Euro-MED 2021/27 et la Stratégie de Communication Interreg Euro-MED 2021-27

La valeur des résultats MED se caractérise ainsi par 2 critères principaux :

- une fiabilité consolidée par la concentration offerte par la modularisation des projets combinée à l'examen des pairs (grâce aux communautés de projets thématiques) ;
- une capacité à s'adapter plus rapidement aux contextes changeants grâce aux consultations régulières des parties prenantes pendant le développement des solutions.

OBJECTIFS ET DISPOSITIF GENERAUX 2021-2027

Objectifs généraux

Capitalisant l'expérience des deux programmations qui ont couvert 2007-2020, la stratégie d'optimisation des résultats du Programme Interreg Euro-MED 2021-2027 s'articule autour de 3 objectifs généraux intégrant les dimensions de la capitalisation des résultats et de l'amélioration de la gouvernance :

- Faciliter **l'exploitation, le partage et la réutilisation** des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents
- Encourager **le transfert** des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur **intégration** dans l'élaboration des politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)
- Accroître **la coordination entre les acteurs** agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances acquises, expériences et résultats

Dispositif général

La stratégie 2021-2027 repose globalement sur l'approche modulaire des projets, le regroupement en communautés thématiques et la mise en œuvre des projets de Projets de Dialogue Institutionnel (nouvelle typologie de projets gouvernance issue de l'expérience de l'axe 4 2014-2020) pour renforcer la coordination transnationale et supranationale¹⁰ dans toute la Méditerranée.

Ainsi, le Programme prévoit 4 types de projets : 2 axés sur des questions thématiques (mise en œuvre de priorités thématiques sélectionnées dans la liste de la CE) qui contribuent aux 4 missions du Programme, 2 qui contribuent à une meilleure gouvernance de la coopération dans les 4 missions du Programme. Les 4 types de projets sont complémentaires les uns des autres et liés par des relations de bénéfice mutuel.

- ✓ Les projets modulaires uniques seront de 3 types différents selon les types d'actions mises en œuvre dans la priorité 1 ou 2 sélectionnée (questions thématiques) - projets modulaires d'étude, de test ou de transfert - et contribueront à construire, tester et transférer les connaissances liées aux 4 missions du Programme ;
- ✓ Les projets territoriaux stratégiques mettront en œuvre les 3 modules et aborderont les sujets transnationaux pertinents identifiés pour des territoires clés MED dans les priorités 1 ou 2 sélectionnées (questions thématiques) ;
- ✓ Les Projets Communautés Thématiques (PCT), dans le cadre de la priorité 3 (gouvernance), favoriseront les conditions de synergie et de coordination entre les projets

¹⁰ Voir Typologie de Projets dans Programme Interreg Euro-MED 2021/27

abordant les questions thématiques des priorités 1 et 2 et contribuant aux 4 missions du Programme (activités endogènes). Ils mettront également en œuvre des stratégies d'intégration dans les politiques locales, régionales, nationales et européennes en partenariat avec les institutions concernées (activités exogènes). Seul 1 projet par mission du Programme est envisagé ;

- ✓ Les projets de Projets de Dialogue Institutionnel (PDI), sous la priorité 3 (gouvernance) soutiendront la coordination institutionnelle entre les autorités, les initiatives et les stratégies régionales, nationales et européennes en Méditerranée (1 projet par mission du Programme).

Missions et objectifs spécifiques du Programme :



Les 2 premiers types de projets ci-dessus peuvent être regroupés comme les projets centrés sur la thématique. Pour simplifier, ils peuvent être référés comme étant les "projets thématiques" (PT). Les 2 derniers peuvent être regroupés sous l'appellation "projets gouvernance" même s'ils s'organisent autour d'une thématique/mission du Programme, leur point d'attention étant une amélioration de la gouvernance.

Le dispositif général sera mis en œuvre par le Comité de Suivi du Programme (CdS), en synergie avec les Points de Contacts Nationaux (PCN), le Secrétariat Conjoint (SC) et les projets gouvernance (priorité ISO1).

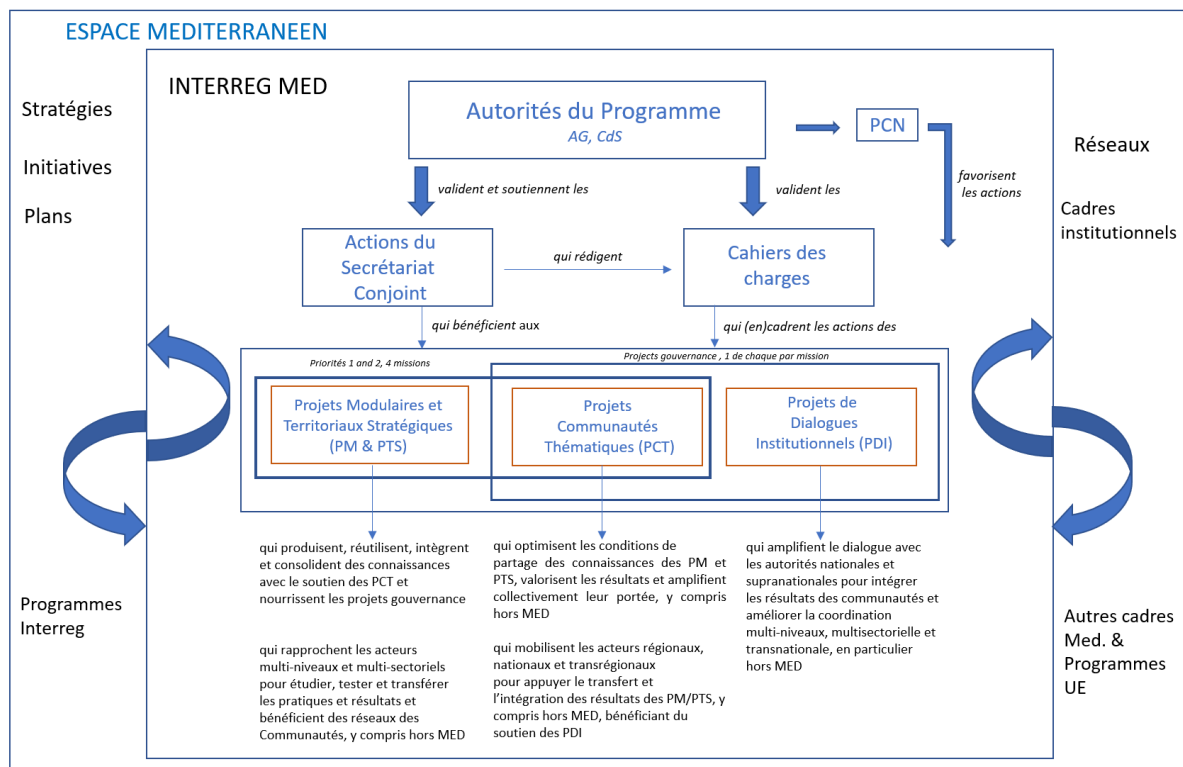
Le Comité de Suivi validera plus précisément les cahiers des charges pour les appels à projets qui cadreront les tâches d'appui exigées pour les projets (projets gouvernance) et les exigences en termes de capitalisation directe des résultats (projets thématiques). Il jouera un rôle important dans la mise en cohérence des contenus techniques avec les orientations nationales aux côtés des Points de Contacts Nationaux qui pourront aider à

développer des réseaux d'acteurs pertinents pour l'intégration des résultats dans l'élaboration des politiques nationales. En effet, les points de contact nationaux devraient être mobilisés pour identifier les acteurs institutionnels régionaux et nationaux concernés. Le Comité de Suivi assurera aussi l'équilibre entre les ambitions transnationales du Programme et les attentes dans ces territoires.

Le Secrétariat Conjoint, avec la validation du Comité de Suivi et sous la responsabilité de l'Autorité de Gestion, mettra directement en œuvre et coordonnera des activités de soutien techniques qui bénéficieront à tous les projets, telle que la mise à jour d'une bibliothèque du Programme ou le développement de relations de travail avec d'autres programmes et initiatives.

Les projets gouvernance optimiseront les conditions de partage des connaissances des projets thématiques, valoriseront les résultats et amplifieront leur portée, tout en mobilisant les acteurs pertinents pour le transfert et l'intégration des résultats des projets modulaires dans l'élaboration des politiques.

Le dispositif général et les relations de bénéfice mutuel qui définissent l'architecture Euro—MED peuvent être schématisés ainsi :



OBJECTIFS SPECIFIQUES ET PLAN D' ACTIONS 2021-2027

La stratégie comporte 3 objectifs généraux définis ci-dessus pour Interreg Euro-MED autour desquels s'articuleront des objectifs spécifiques et des actions correspondantes (liste non-exhaustive).

Pour faciliter la compréhension de l'ensemble du dispositif, les informations sont présentées dans deux tableaux. L'un organise l'information par objectifs/acteurs/activités spécifiques, et l'autre par acteurs/objectifs généraux/activités.

Les actions de soutien sont concentrées sur les autorités du Programme (CS et PCN), les Projets Communautés Thématiques et les Projets de Dialogue Institutionnel ; les projets thématiques bénéficieront quant à eux de ces soutiens pour maximiser le poids de leurs résultats.

Cependant, afin visualiser la complémentarité de tous les types de projets Euro-MED, le deuxième tableau inclut brièvement les projets thématiques.

Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des résultats

Objectif 1: Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents

Le Programme proposera des processus pour gérer les connaissances qui comprend deux axes d'actions complémentaires : la gestion documentaire (identifier et sauvegarder) et la gestion des contenus (valoriser, partager, actualiser). Il veillera ainsi à faciliter la collecte, l'organisation et la diffusion des connaissances accumulées par les projets vers les cibles mais aussi à mettre des dispositifs en place pour assurer l'analyse et l'évaluation du potentiel des données pour soutenir leur réutilisation (pertinence, efficacité, répliquabilité, adaptabilité, transférabilité, etc.) et leur actualisation.

Cependant, l'exploitation et la réutilisation des connaissances n'ont d'intérêt que fondées sur des données, des expériences et des résultats de qualité. C'est pourquoi, les activités contribueront à encourager et consolider la qualité des productions. Le dispositif de capitalisation constituera un circuit de valeur vertueux Euro-MED qui soutiendra la pertinence des résultats et soutiendra solidement les interactions basées sur des preuves pour améliorer la gouvernance.

Le tableau suivant présente les objectifs spécifiques et des types d'actions qui se réfèrent à cet objectif général 1. Les actions ont été réparties en fonction du rôle des acteurs impliqués :

Objectif général 1 : Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents	
Cibles : bénéficiaires potentiels projets (PT, PCT, PDI), bénéficiaires des projets (PT, PCT, PDI), autres programmes, stratégies, initiatives	
Acteurs : CdS, SC, PT, PCT, PDI, Point de contacts nationaux avec la collaboration d'autres programmes, stratégies, initiatives	
Objectifs spécifiques	Types d'actions
Encourager activement l'exploitation de l'existant	CdS
	✓ Intégrer l'obligation d'exploiter l'existant dans les cahiers des charges de tous les projets et la lier à un critère de sélection des projets
	NCP

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Publier des informations sur les sites nationaux concernant la stratégie d'optimisation des résultats du Programme ✓ Sensibiliser les candidats à l'exploitation de l'existant
	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibiliser les bénéficiaires et bénéficiaires potentiels lors des séminaires organisés lors du lancement des appels ✓ Expliquer la stratégie d'optimisation des résultats via des tutoriels, FAQ, etc.
Faciliter l'exploration de l'existant - projets Interreg MED et Euro-MED	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser les preuves matérielles des résultats (livrables/outputs) des projets dans une bibliothèque à entrées variables
	Projets Gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser les données thématiques des projets passés, en cours et leur partage via les Projets Communautés Thématiques
Faciliter l'exploration de l'existant hors MED	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Effectuer une veille sur les projets et initiatives passées et en cours et en faire la publicité auprès des partenaires et partenaires potentiels ✓ Mettre à disposition des résultats/infos d'autres programmes/initiatives sur le site web du Programme (issus de la veille) ✓ Participer à l'initiative pilote d'Interact pour faciliter le partage de données pertinentes sur les projets
	SC
Encourager la production de données sous des formats exploitables	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Créer un guide (ou tutoriel vidéo) contenant des critères pour la production des preuves matérielles des réalisations des projets
	Projets Gouvernance
Stimuler la consolidation des connaissances générées par les Projets Thématiques	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place un dispositif d'examen continu et systématique par les pairs via les Projets Communautés Thématiques (brassage des résultats et peer review)
	SC
Faciliter l'identification des connaissances pertinentes générées par les projets (exploitables, intégrables, transférables) et inspirer des synergies entre projets	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Créer des « fiches » pour l'analyse et validation des résultats des projets de la part du SC (<i>fiches liées aux indicateurs du Programme – avec possibilité de les intégrer dans le système de monitoring</i>)
	Projets Gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réaliser des analyses suivant des critères de réutilisation et adaptabilité via les Projets Communautés Thématiques ✓ Organiser les connaissances via les Projets Communautés Thématiques ✓ Inspirer les rapprochements entre les projets thématiques via les Projets Communautés Thématiques
	SC
Etablir les conditions pour développer des	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser le partage des données administratives et techniques (contacts, localisations, formulaire de
	SC

<p>synergies entre projets, faciliter la production et l'actualisation de connaissances pertinentes</p>	<p>candidatures) des projets passés et en cours en prévoyant les autorisations nécessaires</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fournir aux partenaires les outils nécessaires pour faciliter la coordination entre eux ✓ Promouvoir les histoires de projets sur le site du Programme <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser les échanges entre projets thématiques en exploitant les données administratives et techniques mise à disposition par le Programme via les Projets Communautés Thématiques ✓ Créer et maintenir des réseaux de partenaires via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Organiser le partage d'information sur la mise en œuvre des projets via les Projets Communautés Thématiques ✓ Mettre en place un dispositif d'examen continu et systématique par les pairs via les Projets Communautés Thématiques ✓ Mettre en place un dispositif pour favoriser les échanges constructifs entre les partenaires des projets qui abordent des questions similaires et complémentaires via les Projets Communautés Thématiques ✓ Produire des matrices d'analyses pour identifier les synergies potentielles via les Projets Communautés Thématiques
<p>Augmenter la visibilité et la diffusion des connaissances Euro-MED</p>	<p>SC</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Développer une plateforme commune pour les sites des projets où les connaissances générées sont publiés en relation avec une communauté de projets abordant les mêmes enjeux ✓ Organiser des campagnes de communication conjointes ciblées au niveau du Programme (<i>publications, évènements conjoints</i>) <p>PCN</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Diffuser les informations relatives aux résultats des projets via les réseaux nationaux <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Intégrer/agréger les résultats pour les diffuser collectivement pour soutenir la communication et la valorisation des résultats via les Projets Communautés Thématiques (<i>valorisation collective ou individuelle</i>) ✓ Développer une carte /base de données conjointe des cibles au niveau Programme via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel

Encourager le transfert et l'intégration de résultats

Objectif 2 : Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)

Le transfert consiste à accompagner un autre acteur à utiliser une ressource, à adopter une pratique ou à appliquer une méthodologie ou une approche produite par un projet alors que l'intégration consiste à inscrire les résultats dans l'élaboration des politiques ou à les influencer par les résultats.

Le tableau suivant présente les objectifs spécifiques et actions qui se réfèrent à cet objectif général 2. Les actions ont été réparties en fonction du rôle des acteurs impliqués :

Objectif général 2 : Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)	
Cibles : Bénéficiaires potentiels projets (PT, PCT, PDI), Bénéficiaires des projets (PT, PCT, PI)	
Acteurs : CdS, SC, PCN, PCT et PDI avec la collaboration d'autres programmes, stratégies, initiatives	
Objectifs spécifiques	Type d'actions
Encourager l'adaptation, le transfert et l'intégration des résultats dans les politiques	CdS
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intégrer l'obligation d'activités de transfert et d'intégration dans les cahiers des charges d'appels à projets PT (Transfert, Territoriaux), PCT, PDI et la lier à un critère de sélection des projets ✓ Lancer des appels à projets « fast lane - transfert » pour favoriser le transfert et l'intégration de solutions Euro-MED identifiées ✓ Lancer des appels à projets « transfert » pour favoriser le transfert et l'intégration de solutions Euro-MED et d'autres programmes
	PCN
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Publier des informations sur les sites nationaux concernant la stratégie d'optimisation des résultats du Programme ✓ Sensibiliser les candidats à la stratégie d'optimisation des résultats ainsi que les programmes mainstream
	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibiliser les bénéficiaires et bénéficiaires potentiels lors des séminaires organisés lors du lancement des appels ✓ Expliquer la stratégie d'optimisation des résultats via des tutoriels, FAQ, etc. à tous les bénéficiaires potentiels
Faciliter l'identification des connaissances pertinentes transférables et des résultats axés sur les	Projets Gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Promouvoir activement la reproduction des activités réussies auprès des autorités locales, régionales et nationales via les Projets de Dialogue Institutionnel
	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Créer des fiches d'analyse succincte par résultat généré (correspondance avec les attentes du Programme par rapport aux documents du Programme) et les mettre à disposition des communautés de projets
	Projets Gouvernance

politiques pour l'intégration	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réaliser des analyses suivant des critères de répliquabilité, d'adaptabilité, de transfert et d'intégration via les Projets Communautés Thématiques
Augmenter la capacité des partenaires à valoriser les productions Euro-MED	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser des formations ciblées ✓ Créer une charte des résultats Euro-MED qui découle du circuit de valeur « Euro-MED» (pertinence, solidité, exploitables, adaptables, transférables, orientation politiques transformatives)
Augmenter la portée des résultats	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Promouvoir les résultats Euro-MED via des canaux de communication pan-Européens ✓ Organiser des événements de promotions ✓ Sensibiliser en continu les partenaires des projets à l'importance de rendre leurs résultats visibles
	PCN
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Promouvoir les résultats Euro-MED
	Projets Gouvernance
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place des activités pour assembler, intégrer les résultats évalués et éprouvés pour leur donner plus de poids via les Projets Communautés Thématiques ✓ Consolider ou créer des réseaux de diffusion et de participation d'acteurs au-delà du partenariat via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Diffuser les connaissances agrégées ou consolidées vers les acteurs ciblés via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel 	
Faciliter l'identification des acteurs-cibles locaux, régionaux, nationaux et européens pour le transfert et l'intégration des résultats dans les politiques	Projets Gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place des réseaux nationaux institutionnels pour identifier les acteurs cibles locaux et régionaux pour faciliter le transfert et l'intégration via les Projets Communautés Thématiques ✓ Mettre en place des réseaux nationaux institutionnels pour identifier les acteurs cibles nationaux et transnationaux pour faciliter le transfert et l'intégration via Projets de Dialogue Institutionnel
Favoriser les conditions de transfert et d'intégration des résultats dans les politiques entre les acteurs et les institutions	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Activer le réseau des PCN pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux
	PCN
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Soutenir la mise en place des réseaux nationaux institutionnels pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux ✓ Diffuser l'information parmi les réseaux
	Projets Gouvernance

<p>donneuses et receveuses</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Développer et faciliter les réseaux au-delà des réseaux de partenaires, en rassemblant des donateurs et des bénéficiaires potentiels multi-niveaux et multi-sectoriels en collaboration via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Contribuer à l'établissement de relations de travail et d'une feuille de route avec les décideurs concernés en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel - Stratégie de liaison via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Déployer des activités de plaidoyer (dont créer et animer un réseau) collectives auprès des décideurs pour un effet levier et pour l'intégration des résultats avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Pré-identifier des actions de capitalisation sur mesure pour chaque niveau de gouvernance via les Projets de Dialogue Institutionnel/ Mettre en place des dispositifs/organes de capitalisation coordonnés aux niveaux micro, méso et macro via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Identifier et promouvoir la complémentarité avec les activités en cours dans les villes de mentorat (donneurs ou receveurs) via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Favoriser un calendrier législatif qui affecte les communautés thématiques via les Projets de Dialogue Institutionnel
<p>Augmenter la capacité des partenaires à concevoir des plans de transfert et d'intégration dans les politiques et à les mettre en œuvre</p>	<p>SC</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser des formations ciblées transfert et intégration en partenariat avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Organiser des formations de plaidoyer en partenariat avec la COM ✓ Mettre à disposition des plans de transfert et des méthodologies existantes (notamment développées dans le cadre d'Interreg MED) <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser des séminaires pour partager les expériences précédentes et les méthodologies de transfert et de mainstream via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Organiser des activités de transfert complémentaires pour renforcer les démarches des projets via les Projets Communautés Thématiques en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel
<p>Augmenter la capacité des institutions receveuses identifiées par les projets gouvernance à</p>	<p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Soutenir le renforcement des capacités des institutions publiques de la région pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer les politiques transformatrices nécessaires à la réalisation des objectifs des missions thématiques via les Projets de Dialogue Institutionnel

intégrer les résultats dans les politiques	
--	--

Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée

Objectif 3: Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats

La coordination entre acteurs implique le développement de relations fortes, un engagement solide et un dialogue continu pour favoriser des approches harmonieuses. Afin d'accroître la coordination et soutenir une meilleure gouvernance des politiques et des territoires, le Programme soutiendra toutes les démarches consultatives et participatives à tous les stades de développement des projets.

Sur le plan de la coordination avec les programmes, initiatives et stratégies, le Programme visera plus spécifiquement à coordonner des activités avec ADRION, Alpine Space, SouthWest Europe, Next MED, Interreg Europe, EUSAIR, EUSALP, WestMED, l'UfM, BLUEMED et des programmes transfrontaliers qui œuvrent en Méditerranée

En outre, afin de se conformer aux dispositions de l'article 17 du règlement Interreg concernant la complémentarité et les synergies avec d'autres programmes et, le cas échéant, la contribution aux stratégies macro-régionales et de bassin maritime, le Programme a l'intention d'expérimenter un mécanisme multi-programme avec la participation de deux ou plusieurs (idéalement tous) programmes Interreg en Méditerranée. Une première application possible de ce mécanisme pourrait être envisagée dans le cadre d'un mécanisme pilote phare sur le tourisme durable, qui est un thème très englobant et inclusif et une mission transversale du Programme Euro-MED. Le pilote servirait les trois objectifs généraux de la stratégie d'amplification des résultats en tant qu'outil pour consolider les connaissances, faciliter le transfert de pratiques et renforcer la coordination entre les acteurs.

Le tableau suivant présente les objectifs spécifiques et relatives actions qui se réfèrent à cet objectif général 3. Les actions ont été réparties en fonction du rôle des acteurs impliqués :

Objectif général 3: Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats	
Cibles : Bénéficiaires PT, PCT, PDI	
Acteurs : CdS, SC, PCN, PCT et PDI avec la collaboration d'autres programmes, stratégies, initiatives, CE.	
Objectifs spécifiques	Type d'actions
Encourager la coordination entre acteurs multi-secteurs et multi-niveaux locaux, régionaux, nationaux et	CdS
	✓ Intégrer l'obligation d'activités de coordination multi-niveaux et multi-secteurs dans les cahiers des charges de tous les appels à projets et la lier à un critère de sélection des projets
	✓ Intégrer l'obligation d'activités de coordination entre les bénéficiaires pour améliorer la gouvernance de la stratégie
	SC

transnationaux Euro-MED	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibiliser les bénéficiaires et bénéficiaires potentiels lors des séminaires organisés lors du lancement des appels ✓ Expliquer la stratégie d'optimisation des résultats via des tutoriels, FAQ, etc.
	PCN
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibiliser les acteurs des réseaux régionaux et nationaux ✓ Publier des informations sur les sites nationaux concernant la stratégie levier du Programme ✓ Sensibiliser les candidats à la stratégie d'optimisation des résultats
	Projets Gouvernance
Faciliter l'identification des opportunités de coordination entre les politiques nationales Euro-MED et hors Euro-MED (partenaires non UE des rives Est et Sud)	SC
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Activer le réseau des PCN pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux ✓ Participer à des initiatives réunissant des réseaux d'experts tels que les Hubs nationaux de WestMED
	PCN
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participer à l'identification des opportunités de coordination ✓ Etablir des liens entre PCN Euro-MED et NEXT MED
Favoriser la coordination entre les initiatives, stratégies, autorités européennes et autres programmes de la Méditerranée	Projets Gouvernance
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Analyser et dresser l'état de l'art des processus de coopération et de capitalisation liés aux missions du Programme dans l'espace MED au-delà du Programme via les Projets de Dialogue Institutionnel Echanger régulièrement avec le réseau de Points de Contacts nationaux, Hubs nationaux (WestMED), Groupes de pilotage thématiques (EUSAIR) sur les opportunités via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Mettre en place un mécanisme d'analyse (politiques nationales, conditions d'évolution, etc.) des opportunités, favorisant l'adéquation entre les besoins et l'orientation des projets via les Projets de Dialogue Institutionnel
	SC en collaboration avec d'autres programmes / CE / Réseaux
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en œuvre une feuille de route pour formaliser des mécanismes de coordination/ relations de travail avec les programmes, initiatives et stratégies couvrant la Méditerranée ainsi qu'avec les DG thématiques de la CE pertinentes (concertation, MoU, engagement, activités conjointes, séminaires, ateliers, inscription commune d'une ligne d'actions dans les documents programmatiques) en appui aux Projets de Dialogue Institutionnel

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Partager les résultats existants avec d'autres programmes/initiatives/ Interact (<i>partage de données, participation évènements, réunions bilatérales...</i>) ✓ Organiser des consultations dans le cadre d'appels à projets <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Créer / participer à des groupes de travail transversaux d'acteurs méditerranéens ✓ via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Faciliter les échanges thématiques avec les DG de l'UE via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Faciliter les échanges avec les commissions et les députés européens du Parlement de l'UE via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Etablir une stratégie de communication et d'intégration en fonction des agendas internationaux et européens liés à la mission du Programme et à ses priorités thématiques via les Projets de Projets de Dialogue Institutionnel
Augmenter la coordination effective entre les programmes de coopération et thématiques (LIFE, Horizon Europe...), initiatives et stratégies	<p>SC en collaboration avec d'autres programmes</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place des appels coordonnés, complémentaires voire conjoints ✓ Organiser des séminaires, évènements thématiques conjoints ✓ Participer conjointement à des événements pan-Européens <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Promouvoir des interfaces avec d'autres initiatives et projets d'autres programmes pour augmenter la coordination des acteurs pour faire face à un problème commun ciblé sur un type d'aire géographique via les projets thématiques ou les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Offrir des méthodologies communes pour approcher les autorités de gestion du FEDER au niveau national et sub-national via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Coordonner les événements afin d'en tirer un plus grand profit via les Projets de Dialogue Institutionnel
Augmenter la coordination effective entre les politiques nationales	<p>SC</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Activer le réseau des PCN pour participer à l'élaboration de plan d'actions transnationaux <p>PCN</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Participer à l'élaboration de plans d'actions transnationaux <p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettre en place un dispositif pour le développement de plans d'actions transnationaux conjoints via les Projets de Dialogue Institutionnel
Favoriser la coordination entre les acteurs Euro-MED et hors Euro-MED (partenaires non UE des rives Est et Sud)	<p>PCN</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Relayer les campagnes d'information vers les PCN Next-MED <p>SC en collaboration avec d'autres programmes, initiatives, stratégies</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser des campagnes d'information (séminaires, ateliers, lettres d'information, etc.) ciblées pour informer, motiver, mobiliser et engager des partenaires hors Euro-MED dans les actions de transfert des résultats des projets

	<p>en collaboration avec les acteurs hors Euro-MED couvrant la Méditerranée</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser des consultations des acteurs dans le cadre des appels à projets
	<p>Projets Gouvernance</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Consolider ou créer des réseaux afin de renforcer la présence de l'espace MED au niveau transnational et européen ainsi que la coopération au sein des Etats participants et au-delà du Programme, par exemple avec les pays non-membres de l'UE des rives Est et Sud via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Assurer la liaison avec les structures administratives/politiques extérieures au Programme et avec d'autres Programmes Territoriaux pour contribuer aux objectifs partagés (avec les programmes thématiques et territoriaux dans l'espace MED et avec les stratégies, notamment les stratégies macro-régionales EUSAIR et EUSALP et l'initiative WESTMED, et d'autres initiatives en Méditerranée) via les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Inclure et capitaliser les activités avec les voisins de l'Est et du Sud via les Projets de Dialogue Institutionnel

L'information susmentionnée est ci-après synthétisée de manière différente, mettant en évidence les tâches selon le point de vue des acteurs du Programme.

Pour...	le Comité de Suivi...
Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intègre l'obligation d'exploiter les connaissances existantes dans les termes de référence de tous les appels à projets et la lie à un critère de sélection des projets
Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intègre l'obligation d'activités de transfert et d'intégration dans les spécifications des appels à projets TP (Transfert, Territorial), TCP, IP et la lie à un critère de sélection des projets ✓ Lance des appels à projets "fast lane - transfert" pour promouvoir le transfert et l'intégration de solutions Euro-MED identifiées ✓ Lance des appels à projets "transfert" pour promouvoir le transfert et l'intégration des solutions Euro-MED et d'autres programmes

<p>Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Intègre l'obligation d'activités de coordination multi-niveaux et multi-secteurs dans les termes de référence de tous les appels à projets et la lier à un critère de sélection des projets. ✓ Intègre l'obligation d'activités de coordination entre les bénéficiaires pour améliorer la gouvernance de la stratégie
---	--

Pour...	les PCNs...
<p>Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Publient sur les sites web nationaux des informations sur la stratégie d'optimisation des résultats du Programme ✓ Sensibilisent les candidats à la nécessité d'exploiter les connaissances existantes ✓ Diffusent des informations sur les résultats des projets via les réseaux nationaux
<p>Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Publient sur les sites web nationaux des informations sur la stratégie d'optimisation des résultats du Programme ✓ Sensibilisent les candidats à la stratégie d'optimisation des résultats. ✓ Soutiennent la mise en place de réseaux institutionnels nationaux pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux. ✓ Diffusent l'information parmi les réseaux
<p>Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilisent les réseaux d'acteurs régionaux et nationaux ✓ Publier sur les sites web nationaux des informations sur la stratégie d'optimisation des résultats du Programme ✓ Sensibilisent les candidats à la stratégie d'optimisation des résultats. ✓ Participent à l'identification des opportunités de coordination ✓ Etablir des liens entre PCN Euro-MED et NEXT MED ✓ Relayer les campagnes d'information vers les PCN Next-MED ✓ Participent à l'élaboration de plans d'action transnationaux.

Pour...	le SC... (sous la responsabilité de l'Autorité de Gestion)
---------	--

<p>Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilise les bénéficiaires et les bénéficiaires potentiels lors de séminaires organisés à l'occasion du lancement des appels. ✓ Explique la stratégie d'optimisation des résultats au moyen de tutoriels, de FAQ, etc. ✓ Organise les preuves matérielles des résultats des projets (livrables/extrants) dans une bibliothèque à entrées variables ✓ Suivre les projets et initiatives passés et en cours et les faire connaître aux partenaires et aux partenaires potentiels. ✓ Mettre à disposition les résultats/informations d'autres programmes/initiatives sur le site web du Programme (à partir du suivi). ✓ Participe à l'initiative pilote Interact pour faciliter le partage de projets pertinents. ✓ Crée un guide (ou un tutoriel vidéo) contenant des critères pour produire des preuves matérielles des réalisations du projet. ✓ Crée des "flashcards" pour l'analyse et la validation des résultats des projets par le CS (flashcards liées aux indicateurs du Programme - avec la possibilité de les intégrer dans le système de suivi). ✓ Organise le partage des données administratives et techniques (contacts, lieux, formulaires de demande) des projets passés et actuels avec les autorisations nécessaires. ✓ Promeut les histoires de projets sur le site web du Programme ✓ Développe une plateforme commune pour les sites de projets où les connaissances générées sont publiées en relation avec une communauté de projets abordant les mêmes questions. ✓ Organise des campagnes de communication communes ciblées au niveau du Programme (publications, événements communs).
<p>Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilise les bénéficiaires et les bénéficiaires potentiels au cours de séminaires organisés lors du lancement des appels. ✓ Explique la stratégie d'optimisation des résultats à travers des tutoriels, des FAQ, etc. ✓ Crée des fiches d'analyse synthétique pour chaque résultat généré (correspondance avec les attentes du Programme au regard des documents du Programme) et les met à disposition des communautés du projet ✓ Organise des formations ciblées en communication ✓ Crée une charte des résultats MED qui découle de la chaîne de valeur " Euro-MED " (pertinence, robustesse, exploitable, adaptable, transférable, orientation politique transformatrice) ✓ Promouvoir les résultats MED via des canaux de communication paneuropéens ✓ Organise des événements promotionnels ✓ Active le réseau des PCN pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organise des formations ciblées sur le transfert et l'intégration en partenariat avec les projets de Dialogue Institutionnel. ✓ Organise des formations sur le plaidoyer en partenariat avec le COM. ✓ Met à disposition les plans de transfert et les méthodologies existantes (notamment développées dans le cadre d'Interreg MED).
<p>Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sensibilise les bénéficiaires et les bénéficiaires potentiels lors de séminaires organisés à l'occasion du lancement des appels. ✓ Explique la stratégie d'optimisation des résultats au moyen de tutoriels, de FAQ, etc. ✓ Active le réseau des PCN pour identifier et mobiliser les acteurs cibles régionaux et nationaux. ✓ Participe à des initiatives rassemblant des " réseaux " d'experts nationaux, tels que les hubs nationaux WestMED. ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE/ Réseaux/) ✓ Mettre en œuvre une feuille de route pour formaliser les mécanismes de coordination/les relations de travail avec les programmes, les initiatives et les stratégies couvrant la Méditerranée ainsi qu'avec les DG thématiques pertinentes de la CE (concertation, MoU, engagement, activités conjointes, séminaires, ateliers, inclusion conjointe d'une ligne d'actions dans les documents programmatiques) en soutien aux Projets de Dialogue Institutionnel. ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE / Réseaux) ✓ Partage des résultats existants avec d'autres programmes/initiatives/Interaction (partage de données, participation à des événements, réunions bilatérales...) ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE / Réseaux) ✓ Organise des consultations dans le cadre d'appels à projets ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE / Réseaux) ✓ Met en place des appels coordonnés, complémentaires ou même conjoints. ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE/ Réseaux) ✓ Organise des séminaires et des événements thématiques conjoints ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / CE / Réseaux) ✓ Participe conjointement à des événements paneuropéens. ✓ Active le réseau des PCN pour participer à l'élaboration de plans d'action transnationaux. ✓ (en collaboration avec d'autres programmes / initiatives / stratégies) ✓ Organise des campagnes d'information ciblées (séminaires, ateliers, bulletins d'information, etc.) pour informer, motiver, mobiliser et engager les partenaires hors Euro-MED dans le transfert des résultats du projet en collaboration avec des acteurs hors Euro-MED couvrant la Méditerranée ✓ Organise des consultations des parties prenantes dans le cadre d'appels à projets

Pour...	les Projets Communautés Thématiques...
---------	--

<p>Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organiser les données thématiques des projets passés, actuels et partagés ✓ Mettre en place un système d'évaluation continue et systématique par les pairs (partage des résultats et évaluation par les pairs). ✓ Réaliser des analyses selon des critères de réutilisation et d'adaptabilité. ✓ Organisent les connaissances produites par les projets territoriaux modulaires et stratégiques. ✓ Inspirent des liens entre les projets thématiques ✓ Organisent des échanges entre les projets thématiques en exploitant les données administratives et techniques mises à disposition par le Programme. ✓ Créent et entretiennent des réseaux de partenaires en collaboration avec les projets de Dialogue Institutionnel. ✓ Organisent le partage d'informations sur la mise en œuvre des projets. ✓ Mettent en place un système d'évaluation continue et systématique par les pairs. ✓ Mettent en place un mécanisme d'échange constructif entre les partenaires de projets traitant de questions similaires et complémentaires ✓ Produisent des matrices d'analyse pour identifier les synergies potentielles ✓ Intègrent/agrègent les résultats pour une diffusion collective afin de soutenir la communication et la valorisation des résultats (valorisation collective ou individuelle). ✓ Développent une carte/base de données commune des objectifs au niveau du Programme en collaboration avec les projets de Dialogue Institutionnel
<p>Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réalisent des analyses selon des critères de reproductibilité, d'adaptabilité, de transférabilité et d'intégration. ✓ Mettent en place des activités pour rassembler, intégrer et exploiter les résultats évalués et prouvés. ✓ Consolident ou créent des réseaux de diffusion et de participation d'acteurs au-delà du partenariat en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Diffusent les connaissances agrégées ou consolidées aux acteurs ciblés en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Créent des réseaux institutionnels nationaux pour identifier les acteurs cibles locaux et régionaux afin de faciliter le transfert et l'intégration des connaissances ✓ Développer et faciliter les réseaux au-delà des réseaux de partenaires, en rassemblant des donateurs et des bénéficiaires potentiels multi-niveaux et multi-sectoriels en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Contribuer à l'établissement de relations de travail et d'une feuille de route avec les décideurs concernés en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel - Stratégie de liaising

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organisent des séminaires pour partager les expériences précédentes et transférer et intégrer les méthodologies en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel ✓ Organisent des activités de transfert complémentaires pour renforcer les approches des projets en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel
Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettent en œuvre des actions pour engager activement les acteurs cibles dans des réseaux (créés, enrichis, maintenus) en collaboration avec les Projets de Dialogue Institutionnel (MoU, Charte, etc.) ✓ Promeuvent des interfaces avec d'autres initiatives et projets d'autres programmes pour augmenter la coordination des acteurs pour répondre à un problème commun ciblé sur un type de zone géographique à travers des Projets Thématiques ou des Projets de Dialogue Institutionnel

Pour...	les projets de Projets de Dialogue Institutionnel...
Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Interreg Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Créent et maintiennent des réseaux de partenaires en collaboration avec les projets communautaires thématiques. ✓ Développent une carte/base de données commune des cibles au niveau du Programme, en collaboration avec les projets communautaires thématiques.
Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Promeuvent activement la reproduction des activités réussies auprès des autorités locales, régionales et nationales. ✓ Consolident ou créent des réseaux pour la diffusion et la participation d'acteurs au-delà du partenariat, en collaboration avec les projets communautaires thématiques ✓ Diffusent des connaissances agrégées ou consolidées à des acteurs ciblés, en collaboration avec les projets communautaires thématiques ✓ Développer et faciliter les réseaux réunissant les donateurs et bénéficiaires potentiels en collaboration avec les Projets de Communauté Thématique. ✓ Établir des relations de travail et une feuille de route avec les décideurs concernés en collaboration avec les Projets de Communauté Thématique - Stratégie de liasing ✓ Déploient des activités de plaidoyer collectif (y compris la mise en réseau) avec les décideurs pour un effet de levier et l'intégration des résultats ✓ Pré-identifient des actions de capitalisation sur mesure pour chaque niveau de gouvernance Établir des mécanismes/organes de capitalisation coordonnés aux niveaux micro, méso et macro.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identifient et promeuvent la complémentarité avec les activités en cours dans les villes de parrainage (donateurs ou bénéficiaires) ✓ Favorisent l'agenda législatif qui affecte les communautés thématiques ✓ Organisent des séminaires pour partager les expériences précédentes et les méthodologies de transfert et d'intégration en collaboration avec les projets des communautés thématiques ✓ Organisent des activités de transfert complémentaires pour renforcer les approches des projets en collaboration avec les projets communautaires thématiques ✓ Soutiennent le renforcement des capacités des institutions publiques dans les régions pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer les politiques de transformation nécessaires pour atteindre les objectifs des missions thématiques.
<p>Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mettent en œuvre des actions pour engager activement les acteurs cibles dans des réseaux (créés, enrichis, maintenus) - MoU, Charte, etc - en collaboration avec les projets communautaires thématiques ✓ Identifient les liens entre les processus législatifs aux niveaux régional et local/ et régional et national ✓ Facilitent la coopération et la complémentarité entre les régions et les autorités locales ✓ Analysent et dressent l'état des lieux des processus de coopération et de capitalisation liés aux missions du Programme dans l'espace MED au-delà du Programme ✓ Echantent régulièrement sur les opportunités avec le réseau des Points de contact nationaux, des Hubs nationaux (WestMED) Groupes de pilotage thématiques (EUSAIR) sur les opportunités. ✓ Mettre en place un mécanisme d'analyse (politiques nationales, conditions d'évolution, etc.) des opportunités, favorisant l'adéquation entre les besoins et l'orientation des projets ✓ Créer / participer à des groupes de travail transversaux d'acteurs méditerranéens ✓ Facilitent les échanges thématiques avec les DG de l'UE ✓ Facilitent les échanges avec les commissions du Parlement européen et les députés européens ✓ Établissent une stratégie de communication et de mainstreaming en fonction des agendas internationaux et européens liés à la mission et aux priorités thématiques du Programme. ✓ Promeuvent des interfaces avec d'autres initiatives et projets d'autres programmes afin d'augmenter la coordination des acteurs pour répondre à un problème commun ciblé sur un type de zone géographique à travers des Projets Thématiques ou des Projets de Dialogue Institutionnel. ✓ Offrent des méthodologies communes pour approcher les autorités de gestion du FEDER au niveau national et sous-national.

	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Coordonner les événements afin d'en tirer un plus grand profit ✓ Mettent en place un mécanisme pour le développement de plans d'action transnationaux communs ✓ Consolident ou créent des réseaux afin de renforcer la présence de l'espace MED au niveau transnational et européen ainsi que la coopération au sein des Etats participants et au-delà du Programme, par exemple avec les pays non-membres de l'UE des rives Est et Sud. ✓ Assurent la liaison avec les structures administratives/politiques extérieures au Programme et avec d'autres Programmes Territoriaux pour contribuer aux objectifs partagés (avec les programmes thématiques et territoriaux dans l'espace MED et avec les stratégies, notamment les stratégies macro-régionales EUSAIR et EUSALP et l'initiative WESTMED, et d'autres initiatives en Méditerranée) ✓ Incluent et capitalisent les activités avec les voisins de l'Est et du Sud.
--	--

Dans un souci d'exhaustivité, voici comment les projets territoriaux modulaires et stratégiques s'inscrivent dans cette dynamique :

	Les projets modulaires et les projets territoriaux stratégiques...
<p>Facilités dans l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats des projets Euro-MED ou d'autres programmes et promouvoir la production de travaux pertinents. ET pour faciliter les processus ci-dessus</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Explorent les données publiées par les projets et mises à disposition par le Programme (notamment les CdC et la bibliothèque) ✓ Mettent en œuvre les instructions de la JS pour assurer la réutilisation des données ✓ Réalisent des études de faisabilité de transfert ✓ Mettent en œuvre des activités pilotes de transfert ✓ Conçoivent des plans pour le transfert des résultats
<p>Dans le cadre du transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires et de leur intégration dans les politiques et stratégies locales, régionales, nationales et européennes (mainstream).</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Consolident les résultats des projets pertinents ✓ Participent à l'identification et à la mobilisation des cibles potentielles de transfert et mainstreaming ✓ Consolident ou créent des réseaux de diffusion et de participation des parties prenantes au-delà du partenariat. ✓ Diffusent les connaissances aux parties prenantes par le biais d'activités de diffusion, y compris la formation. ✓ Participent aux actions de leur communauté thématique, en bénéficiant de l'expérience et du soutien des projets de gouvernance. ✓ Mettent en œuvre des plans d'intégration en collaboration avec les PDI et avec le soutien des PCT.
<p>Pour renforcer la coordination entre</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mobilisent les acteurs pertinents, multisectoriels et à plusieurs niveaux de décision

<p>les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur la base de ces connaissances, expériences et résultats.</p>	<p>✓ Promeuvent les interfaces avec d'autres initiatives et projets d'autres programmes.</p>
---	--

Un certain nombre de types d'actions sont indiqués comme devant être réalisés en collaboration avec d'autres acteurs du Programme (en gras dans le texte).

Afin d'assurer la coordination entre les projets et les acteurs, le SC continuera de proposer des réunions régulières de coordination telles que celles organisées autour d'un "Groupe de Contacts Permanent" réunissant, pour 2014-2020, des représentants du SC, des partenaires délégués des projets horizontaux, des projets stratégiques et du projet PANORAMED.

Afin d'optimiser ce processus de coordination, il est essentiel d'intégrer ces mécanismes dans le plan de travail des projets dès leur conception. Il est donc proposé que les projets de communauté thématiques et les projets de Projets de Dialogue Institutionnel, sensibilisés pendant la rédaction des propositions, bénéficient d'une période, après leur sélection pour mettre à jour, avec le soutien du SC, leur plan de travail et optimiser la coordination et la collaboration entre les projets de gouvernance. Ces projets devraient avoir la flexibilité d'ajuster leurs actions tout au long de leur mise en œuvre. Un système de suivi adapté à ces projets sera également nécessaire.

Le SC proposera également de poursuivre et intensifier l'animation d'un réseau de Points de contact nationaux afin de mieux satisfaire les besoins et les attentes de transfert de résultats dans les territoires MED.

Une partie des activités se concentrent sur l'amélioration des compétences des acteurs pour transférer les résultats qu'ils soient partenaires des projets (dans le cadre de partages d'expériences) ou non partenaires (dans le cadre de l'accompagnement d'institutions dans l'analyse et la mise en place de politiques transformatives, par exemple).

En fin de période 2014/20, les projets horizontaux avec la contribution directe du groupe de travail Innovation de PANORAMED sont en train de mettre en place une « Académie Interreg MED » (comme un résultat de leurs activités de promotion partagées) qui traite de sujets thématiques et transversaux à toutes les communautés¹¹. Cette Académie est déployée avec la perspective de pouvoir être continuée sur la période 2021-27 pour laquelle elle pourrait constituer l'activité pilote.

Cette Académie pourrait constituer un cadre d'accueil intéressant pour construire et animer des Communautés d'Intérêt autour des missions du Programme Euro-MED 21-27

¹¹ Ce projet a commencé par l'idée d'une université d'été qui soutiendrait collectivement le transfert des résultats, mais en raison de la crise sanitaire qui a modifié les stratégies et la pertinence des plans préalablement établis, cette idée a évolué vers un projet plus ambitieux d'Académie qui a la volonté de démontrer la capacité des projets MED à produire des solutions adaptées aux contextes changeants.

et permettre à des Communautés de Pratique de partager leurs connaissances, à la fois dans l'espace du Programme, mais aussi au-delà.

Aperçu du plan d'actions 2021-2027

Le plan d'actions se calquera sur le calendrier de développement et la mise en place des systèmes d'informations du Programme, le calendrier des appels à projets et les agendas des acteurs agissant sur la Méditerranée.

Le développement et la mise en place des systèmes d'information (lié plus particulièrement à l'objectif 1 de la stratégie) occupera une place prépondérante dans le début de la programmation (2021 et 2022) avec notamment la construction des outils et des mécanismes de coordination au sein du Secrétariat et des projets gouvernance ; les tâches des projets gouvernance s'intensifieront dès le deuxième appel à projets transfert (2025) avec notamment la montée en puissance du nombre de projets programmés et les premiers résultats à transférer et intégrer ; et les activités de coordination avec les acteurs seront rythmées par les agendas respectifs des institutions partenaires avec notamment des périodes d'intensité lors de la préparation des appels à projets où le Secrétariat envisage des processus consultatifs et des moyens participatifs avec les autres programmes, stratégies et initiatives.

Le calendrier des appels n'étant pas encore fixé et les agendas des programmes encore non partagés, le tableau ci-dessous vise à donner un aperçu général basé sur des prévisions d'appels pour visualiser des moments d'intensité variable de mise en œuvre des objectifs.

L'ajustement se fera à travers les plans de travail annuels construit en collaboration avec l'équipe de Communication pour optimiser les missions respectives, avec le Comité de Suivi en fonction des avancées du Programme et avec les Autorités des programmes, Stratégies et Initiatives agissant sur la Méditerranée en fonction de leurs agendas.

2021	2022				2023				2024				2025				2026				2027				2028				2029			
m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m	q	r	n	m
Dvlpt Info Systems & Tools																																
Support to knowledge mangement and communication goals from the JS																																
Preparation phase																																
Implt Governance Projects																																
Preparation phase				Implt - Studying				P phase				Fast Lane Implt - Testing				P phase				Fast Lane Implt - Transferring												
Implt - Testing								P phase								Fast Lane Implt - Transferring																
Implt - Transferring								Preparation phase								Implt Territorial																
Preparation phase								P phase								Implt - Testing								Fast Lane Implt - Transferring								
P phase								Implt - Transferring																								
Coordination with Mediterranean actors																																

ORIENTATIONS VERS UN PLAN DE TRAVAIL CONJOINT OPTIMISATION-COMMUNICATION

La communication est la tâche de soutien transversale la plus importante du Programme car elle est fonctionnelle à tous les objectifs du Programme.

La stratégie de communication soutiendra toutes les étapes des processus de capitalisation et d'amélioration de la gouvernance des projets par des moyens de promotion appropriés et des conseils aux bénéficiaires en mettant en œuvre des activités

correspondant aux 3 objectifs de communication du Programme¹², étroitement lié aux objectifs de la stratégie d'optimisation des résultats:

- Faire connaître le Programme dans les états et régions partenaires
- Favoriser la communication et la capitalisation de projets de haute qualité
- Contribuer à promouvoir le changement de politique dans l'espace du Programme

Le tableau ci-dessous met en vis-à-vis les 3 objectifs de communication et les 3 objectifs de la stratégie d'optimisation des résultats ainsi qu'un aperçu des types d'activités respectives pour mettre en évidence les activités complémentaires qui seront coordonnées grâce à un plan de travail détaillé conjoint.

Un plan de travail détaillé annuel complète ce document¹³.

¹² The Interreg Euro-MED 2021-27 Communication strategy

¹³ Plan GANTT en développement

Les objectifs de communication...	... sont fonctionnels aux objectifs de la stratégie d'effet de levier
Faire connaître le Programme dans les états et régions partenaires	CONTENU DES STRATEGIES		Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets, programmes et favoriser la production de travaux pertinents
	<ul style="list-style-type: none"> • Websites • Branding • Designing communication strategy templates for projects, focusing on capitalisation and advocacy • NCP support kit • Podcasts series • Technical content (video tutorials) • Policy interactive map 	<ul style="list-style-type: none"> • Publier la stratégie • Préparer des supports • Organiser des sessions d'info • Créer tutoriels vidéo et FAQ • Encadrer les NCP • Identifier/carte des cibles • Mettre en valeur le "circuit MED" 	
Favoriser la communication et la capitalisation de projets de haute qualité	EVENEMENTS		Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)
	<p style="text-align: center;">Four major transnational events to launch the Programme, to boost the MED community effect, a capitalisation Mediterranean forum, a Programme and project Governance summit</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Diffuser les résultats lors des événements organisés par le Programme • Organiser et participer à des réunions bilatérales et multilatérales 	
Contribuer à promouvoir le changement de politique dans l'espace du Programme	CONSTRUCTION DES COMPETENCES		Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux)
	<ul style="list-style-type: none"> • NCP support kit • Tutorials and coaching sessions • Support projects • Support potential beneficiaries • Working group for advocacy 	<ul style="list-style-type: none"> • Produire des guides et des tutoriels vidéo • Créer des fiches d'analyse de résultats • Organiser des formations • Exploiter la valeur du Circuit MED 	
	OUTILS		
	<p style="text-align: center;">WEB PLATFORM: Tool for coordination, data collection (content,</p>	<p style="text-align: center;">WEB PLATFORM Mettre en place une plateforme web reliant les projets en grappes,</p>	

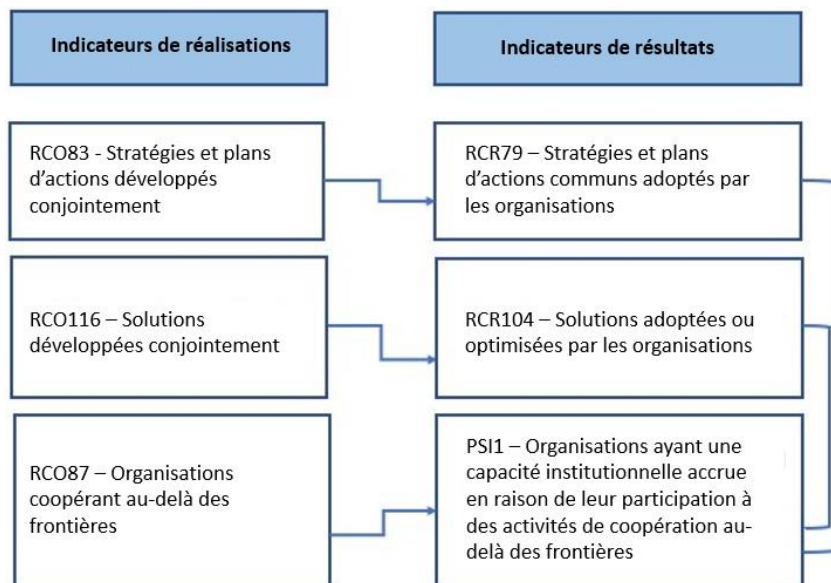
	<p>target groups) and management on project and Programme level. It will offer technical tools to facilitate transfer and analysis of data through common formats and technologies</p> <ul style="list-style-type: none"> • Key deliverables templates • Promotion webpages template • Online forum for partner search and project idea generation • Online guidance and tutorials for diffusing policy key deliverables • Interactive tools for chatting with NCPs and project officers 	<p>offrant des outils de partage de calendrier, d'information, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proposer un modèle pour les sites web • Organiser l'extractions et le partage de données / bases de données • Mettre à jour la bibliothèque du Programme e • Proposer un espace pour réunir les plateformes développées par les projets • Proposer des exemples de plans de transfert et de méthodologies existantes • Créer des supports pour et avec les NCP, les projets • Outiller les réseaux d'acteurs 	<p>sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>
CAMPAGNES			
	<ul style="list-style-type: none"> • Citizen's awareness • Mapping and promoting capitalisation success stories • Coordination with national coordinators and NCP to disseminate at national level information and results about the Interreg MED Programme • Full-fledge Social media strategy • Mobilize the Programme and projects participation in European 	<ul style="list-style-type: none"> • Publier des histoires de projets sur le site du Programme • Diffuser les informations via le site web du Programme, le cahier des charges des appels, des lettres d'information, des articles. • Diffuser, partager les résultats via les canaux de communication pan-Européens • Diffuser les résultats lors de la participation à des événements • Organiser ou participer à des réunions dans le cadre de la mise en 	

	campaigns and events; <ul style="list-style-type: none"> Relations with media, by organising media trainings about thematic of the Programme. 	œuvre d'une feuille de route pour formaliser les mécanismes de coordination/relation de travail avec les programmes, initiatives et stratégies couvrant la Méditerranée	
--	--	---	--

APERCU DES MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION DE LA MISE EN ŒUVRE DE LA STRATEGIE ET DU PLAN DE TRAVAIL

Le Programme prévoit la mise en œuvre d'un plan d'évaluation qui inclura l'évaluation de la mise en œuvre de la Stratégie d'optimisation des résultats et de Communication.

Le Programme a aussi sélectionné des indicateurs de réalisation et de résultat du Programme¹⁴ qui s'appliquent à la présente stratégie d'autant plus que, traduisant la logique d'intervention du Programme, ils mettent l'accent sur la coordination entre acteurs, le transfert et l'adoption de solutions.



Afin de pouvoir disposer d'un suivi plus immédiat de la pertinence du plan de travail par rapport aux objectifs fixés, le Programme suivra des données spécifiques pour la mise en œuvre des activités en collaboration avec la communication qui a défini son système d'indicateurs. Ces données permettront d'ajuster plus rapidement les activités au vu des retours et des besoins exprimés par les parties prenantes.

¹⁴ Programme Interreg Euro-MED – Annexe 2 METHODOLOGIE DES INDICATEURS

¹⁵ Conformément au projet de document de travail des services de la Commission - Version 04/12/2020 "2021-2027 Suivi et évaluation de la performance dans le cadre du FEDER/FC et du FTJ

Les données seront récoltées par le biais du système d'information JEMS et/ou de la plateforme commune (telles que nombre de participants, nombre d'événements) et par des enquêtes sur les besoins et la satisfaction.

Les données seront de nature statistiques et textuelles (retours d'expérience). Un croisement et une analyse des données dans leur contexte permettra de compléter le bilan annuel de la mise en œuvre des activités, d'en apprécier la pertinence et de proposer des ajustements.

Dans la perspective où le plan de travail COM-Optimisation est conjoint, le système d'indicateurs de la stratégie d'optimisation des résultats s'inspire de la typologie des données de suivi proposée par la Stratégie de Communication pour tirer pleinement parti de la coordination des ressources. Une majorité des données sont fonctionnelles au suivi des activités d'optimisation. Le tableau ci-dessous propose un aperçu des données à récolter par objectifs, typologies d'actions, des méthodes et de la fréquence.

Données de suivi	Méthode de collecte	Fréquence
Objectif général 1 : Faciliter l'exploitation, le partage et la réutilisation des connaissances, des expériences et des résultats de projets vers d'autres projets Euro-MED ou d'autres programmes et favoriser la production de travaux pertinents		
<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de séminaires, ateliers, natures de ateliers, objectifs ✓ # de participants, profil des participants ✓ Qualité des séminaires 	<ul style="list-style-type: none"> Note de cadrage Liste des participants Enquête de satisfaction (incluant analyse des besoins futurs) Suivi des travaux des Projets Communautés Thématiques 	<ul style="list-style-type: none"> Pour chaque évènement organisé par le SC Lors du traitement des rapports d'avancement des projets
<ul style="list-style-type: none"> ✓ # d'entrées dans la bibliothèque ✓ # de données traitées et identifiées avec Haut Potentiel de Réplicabilité et Transfert 	<ul style="list-style-type: none"> Données statistiques de la bibliothèque Suivi des travaux des projets gouvernances Analyses complémentaires SC 	<ul style="list-style-type: none"> Lors des bilans annuels Lors du traitement des rapports d'avancement des projets Lors des analyses du SC dans le cadre de la préparation des appels
<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de synergies, d'actions fédératrices entre bénéficiaires 	<ul style="list-style-type: none"> Suivi des travaux des projets gouvernances 	<ul style="list-style-type: none"> Lors du traitement des rapports d'avancement
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Qualité de la plateforme, des outils collaboratifs 	<ul style="list-style-type: none"> Données statistiques d'utilisation Enquête de satisfaction 	<ul style="list-style-type: none"> Lors des bilans annuels
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Qualité des guides 	<ul style="list-style-type: none"> Enquête de satisfaction 	<ul style="list-style-type: none"> Lors des bilans annuels
Objectif général 2 : Encourager le transfert des pratiques et des résultats vers d'autres acteurs et territoires ainsi que leur intégration dans les politiques locales, régionales, nationales et européennes (mainstream)		
<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de séminaires, ateliers, natures de ateliers, objectifs ✓ # de participants, profil des participants ✓ Qualité des séminaires 	<ul style="list-style-type: none"> Note de cadrage Liste des participants Enquête de satisfaction (incluant analyse des besoins futurs) 	<ul style="list-style-type: none"> Pour chaque évènement organisé par le SC Lors du traitement des rapports d'avancement des projets

<ul style="list-style-type: none"> ✓ # de réseaux formalisés, types de réseaux ✓ # d'actions fédératrices entre receveurs potentiels et donneurs potentiels, profils acteurs ✓ # d'activités de plaidoyer 	<p>Suivi des travaux des projets gouvernances (incluant analyse des projets thématiques)</p>	<p>Lors du traitement des rapports d'avancement des projets</p>
<p>Objectif général 3: Accroître la coordination entre les acteurs agissant sur la Méditerranée (multi-niveaux, transnationaux) sur base de ces connaissances, expériences et résultats</p>		
<ul style="list-style-type: none"> ✓ # d'actions, types d'actions, profil des participants ✓ Qualité méthodologie pour analyser les opportunités ✓ Types d'accords, # d'accords, # d'adhérents, profils acteurs ✓ # de groupes de travail, sujets de groupes de travail, profils acteurs, aires géographiques concernées ✓ # d'actions conjointes, natures ✓ # de plans d'actions conjoints ✓ Politiques concernées, # de pays concernés 	<p>Suivi des travaux des projets gouvernances (incluant analyse des projets thématiques)</p> <p>Fichier de suivi des activités de coordination avec les autres Programmes, Stratégies, Initiatives</p>	<p>Lors du traitement des rapports d'avancement des projets</p> <p>En continu</p>

Ce tableau est indicatif et pourra être enrichi en fonction du détail du plan de travail qui fait l'objet d'un document complémentaire à la présente Stratégie.

DOCUMENTS DE REFERENCES

- Articles 14(4), 15(2) and (5) of the ETC Regulation, COM(2018)
- Better governance for a Mediterranean Green Deal (PANORAMED), 2020
- Capitalisation plan MED Programme 2007-2013
- Capitalisation Plan Abstract, February 2019
- Coordination Mechanisms Framework (Document SC), March 2020
- ESPON, Towards Better Territorial Governance in Europe, 2013 - https://www.espon.eu/sites/default/files/attachments/ESPON_Governance_Handbook.pdf
- ESPON, Governance models, 2020 - <https://www.espon.eu/governance-models>
- ESPON TANGO – Territorial Approaches for New Governance, 2013 - https://www.espon.eu/sites/default/files/attachments/ESPON_TANGO_Main_Report_Final.pdf
- Explanatory Note ISO 1 (Document SC)
- Impact Evaluation of the Interreg Mediterranean Programme 2014-2020 Final Report April 2021
- Interact capitalisation plan, July 2016 - <https://www.interact-eu.net/download/file/fid/4032>
- Interreg MED Programme 2014-2020 Operational evaluation Final report 2020
- PANORAMED Mainstreaming Report, December 2019
- Programme Interreg Euro-MED – Annexe 2 METHODOLOGIE DES INDICATEURS
- Programme Interreg Euro-MED 2021/27
- Projet de document de travail des services de la Commission - Version 04/12/2020 "2021-2027 Suivi et évaluation de la performance dans le cadre du FEDER/FC et du FTJ
- Stratégie de Communication du Programme Interreg Euro-MED 2021-27